Sesión 03

El presupuesto de mi emprendimiento

Plantear una situación problemática

Lee la siguiente situación y analiza la pregunta planteada.

Elena se reúne con Jorge para hablar del proyecto de refrescos y así surge el siguiente diálogo:

- **Elena:** Jorge, ¿qué nos falta por hacer?
- **Jorge:** Elena, toda ya está definido, sabemos la idea, los clientes y la competencia.
- **Elena:** ¡Entonces, empecemos a elaborar los refrescos!
- **Jorge:** ¡Muy bien, Elena!
- **Elena:** ¿Cuánto dinero vamos a necesitar?
- **Jorge:** ¿Qué necesitamos comprar?
- **Elena:** No lo sé... no lo había pensado.

¿Cómo podemos planificar nuestros ingresos y egresos para implementar nuestro emprendimiento?

Explorar usando conocimientos previos, intuición y sentido común

Según la situación presentada. ¿Qué deberían hacer Elena y Jorge para empezar con la elaboración de los refrescos de su proyecto de emprendimiento?

¿Cómo podrían Elena y Jorge administrar eficientemente los recursos económicos que disponen?

¿Crees que Elena y Jorge están preparados para empezar su proyecto? ¿Por qué?

Descubrir las relaciones disciplinares

Realiza la siguiente actividad:

- Con las parejas formadas en la sesión anterior completen el esquema de tipos de gastos o egresos.
- Piensen en ejemplos de gastos fijos y gastos variables, pueden ser gastos del emprendimiento de Elena y Jorge o algún emprendimiento que tengan.

Con tu pareja dialoga y responde las siguientes preguntas:

1. ¿Qué son los gastos fijos?

2. ¿Qué son los gastos variables?

3. ¿Cuál es la razón por la que se debe hacer una diferencia entre los gastos fijos y variables?

4. ¿Cómo se relacionan los gastos con el costo unitario de los servicios o productos de un emprendimiento?

Sistematizar el nuevo conocimiento

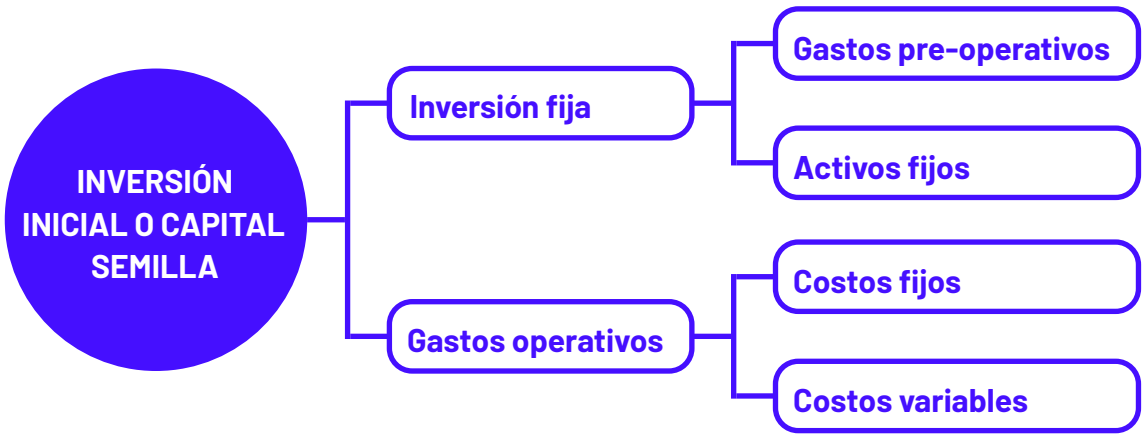
Ahora debemos conocer sobre el presupuesto de un emprendimiento, para ello leemos la siguiente información:

El presupuesto de mi emprendimiento

La única manera de ordenarse financieramente en un emprendimiento es elaborando un presupuesto y conociendo los costos e ingresos del negocio. Para elaborar un presupuesto, debemos preguntarnos cuánto dinero necesitamos para poner en marcha nuestro emprendimiento.

Respecto a la inversión inicial

El capital inicial son todos los recursos monetarios necesarios para iniciar un emprendimiento. Se dividen en inversión fija y gastos operacionales. Veamos en el siguiente gráfico, la relación que existe entre los diferentes tipos de costos:



La **Inversión fija** es la infraestructura operativa del negocio, es decir, la base necesaria antes de empezar la operación y producción. Esta se divide en gastos pre-operativos y activos Fijos.

- Los **gastos pre-operativos (inversión fija intangible)** son todos los gastos que se realizan antes de empezar la operación y que no tienen presencia física (ej. los trámites para la licencia de venta de embutidos artesanales).

- Los **activos fijos (inversión fija tangible)**, son los bienes de capital que un negocio posee y utiliza para el transcurso normal de sus actividades económicas y que no forman parte del producto final. Los más comunes son las maquinarias, equipos, herramientas, vehículos, y muebles, entre otros. Se llaman tangibles porque son recursos físicos, que se pueden ver y tocar.

Los **gastos operativos** son todos los gastos que se realizan antes y durante la operación de la empresa. Se dividen en costos fijos y costos variables.

- **Costos fijos:** son aquellos que hay que pagar siempre en un periodo de tiempo determinado o planificado, sin importar si la producción sube o baja. Por ejemplo, el alquiler del local, sueldos de planilla, luz, agua, impuestos, etc.
- **Costos variables:** son aquellos que varían al incrementar o disminuir la producción. Por ejemplo: en una empresa que produce yogur los costos variables serían los insumos que utiliza para prepararlo, como las frutas, leche, el azúcar y hasta los envases. Si un mes se decide producir más yogur, estos costos aumentarían para cubrir la producción.

Costo total y unitario

- **Costos total**
  Representa la suma de los costos fijos (aquellos que no dependen de la producción) y los costos variables (aquellos que varían en función de la producción).

  COSTO TOTAL = COSTOS FIJOS + COSTOS VARIABLES

- **Costos unitario**
  Representa lo que cuesta producir cada unidad del producto. Por ejemplo, el costo de un solo pomo de mermelada. Para esto es importante que tomemos en cuenta tanto los costos variables como los costos fijos. Para calcular cuánto es el costo unitario, debemos dividir el COSTO TOTAL entre la cantidad de unidades producidas.

  COSTO UNITARIO = COSTO TOTAL ÷ CANTIDAD DE UNIDADES PRODUCIDAS

Diferencias entre costos y gastos

COSTOS	GASTOS
Es el costo de producción del producto o del servicio que se recupera con las ganancias.	Es la inversión de tipo administrativo que no implica ganancias.
Ejemplos: • Materias primas • Mantenimiento de equipos y local • Alquiler de local • Mano de obra • Pago de salarios del personal de planta • Pago de fletes	**Ejemplos:** • Gasto en publicidad • Capacitación de empleados • Pago de salarios del personal administrativo • Pago de impuestos • Servicios • Telefonía • Papelería

Presupuesto de un emprendimiento

Para elaborar el presupuesto de nuestro emprendimiento, tenemos que identificar lo siguiente:

a. **Identificación de los costos del emprendimiento:**
   - Los costos fijos
   - Los costos variables

b. **Identificación y análisis de los ingresos del emprendimiento:** el ingreso es el dinero que se recibe por la venta de los productos o servicios que ofrece el emprendimiento. Conocer los cambios estacionales te ayudará a prepararte con anticipación para los meses de menos ventas y tener contingencias financieras, por ejemplo, hay emprendimientos que tienen una caída de ingresos en verano, como los de frazadas y chompas.

c. **Identificación de las ganancias:** una vez que hayamos sumado todos los gastos y costos que genera el emprendimiento y que se haya destinado una parte del dinero que ingresa al fondo de contingencias, se debe identificar el estado de las ganancias. Este paso es tan simple como sumar y restar. Sumar todos los ingresos y a eso restarle todos los gastos. El valor que dé esta operación es el estado de ganancias de tu emprendimiento.

GASTOS, COSTOS O INGRESOS	EJEMPLOS	CATEGORÍA	MONTOS
Gastos preoperativos	• Permisos • Capacitaciones	Gastos de inversión	COSTO TOTAL
Activos fijos	• Equipos • Herramientas		
Costos variables	• Insumos y materiales para producción	Costo de producción	
Costos fijos	• Alquiler del local • Sueldo del personal • Pago de servicios		
Ingresos	• Venta del producto o del servicio	Total del dinero recibido por la venta de los productos o servicios	INGRESO TOTAL
Ganancias		Ingresos - gastos	GANANCIAS

Responde las siguientes preguntas:

¿Qué ideas tenías en un inicio?

¿Cuáles son las diferencias entre la inversión fija y los gastos operativos? Menciona dos.

¿Cómo explicarías la diferencia ente el costo total y unitario? Menciona un ejemplo.

¿Cuáles son los pasos para empezar a elaborar un presupuesto de mi emprendimiento? Explica.

Aplicar a nuevas situaciones

Con tu pareja, realiza la siguiente actividad:

Recuerden la idea de negocio de la sesión anterior y juntos completen el siguiente cuadro:

<table>
<tr><th>GASTOS, COSTOS O INGRESOS</th><th>EJEMPLOS</th><th>CATEGORÍA</th><th>MONTOS</th></tr>
<tr><td>Gastos preoperativos</td><td></td><td rowspan="2">Gasto de inversión

</td><td rowspan="4">

COSTO TOTAL

</td></tr>
<tr><td>Activos fijos</td><td></td></tr>
<tr><td>Costos variables</td><td></td><td rowspan="2">Costo de producción

</td></tr>
<tr><td>Costos fijos</td><td></td></tr>
<tr><td>Ingresos</td><td></td><td>Total de dinero de la venta

</td><td>INGRESO TOTAL

</td></tr>
<tr><td colspan="2">Ganancias</td><td>Ingresos - gastos

</td><td>GANANCIAS

</td></tr>
</table>

Después de completar el cuadro, responde las siguientes preguntas:

¿Cómo se halla el gasto de inversión?

¿Cómo se halla el costo de producción?

¿Qué se debe considerar para obtener el ingreso total? Explica.

¿Por qué es importante determinar las ganancias de nuestro emprendimiento?

¿Qué cambios le harías a la estructura del presupuesto presentado en la sesión? Explica.

Discutir y argumentar los resultados

En parejas, dialoguen brevemente y responden las siguientes preguntas:
¿De qué manera lo aprendido en esta sesión te puede ayudar en futuros proyectos?

¿Cuál es la importancia de conocer sobre las diferencias entre costo total, ingreso total y ganancias?

¿Crees que elaborar el presupuesto de un emprendimiento es crucial para que sea exitoso? ¿Por qué?