

El presupuesto de mi emprendimiento



Ilustración: www.freepik.es

En el presente documento, se analizarán los elementos que componen un presupuesto orientado a un emprendimiento, así como las inversiones y gastos del modelo de negocio. Asimismo, tomando en cuenta estos elementos, podrás aprender a elaborar un presupuesto para tu emprendimiento.

Cuando decidimos iniciar un emprendimiento, debemos saber que existen varios costos y gastos antes de ponerlo en marcha y, también, otros cuando el negocio ya está funcionando. Entonces, es importante aprender a identificar cuáles son los costos fijos y los costos variables de nuestro negocio. Asimismo, debemos asumir que, en un principio, no se tendrá ganancia, pues debemos recuperar nuestra inversión inicial.

Los costos de un negocio dependerán de varios factores: la materia prima que se utilice, la mano de obra que se necesite, el alquiler de un local, el pago de impuestos, permisos de ley y los servicios como la electricidad, entre otros. Es importante conocer los costos específicos de producción, para lograr establecer el precio adecuado y, así, obtener la ganancia y poder planificar para el futuro.



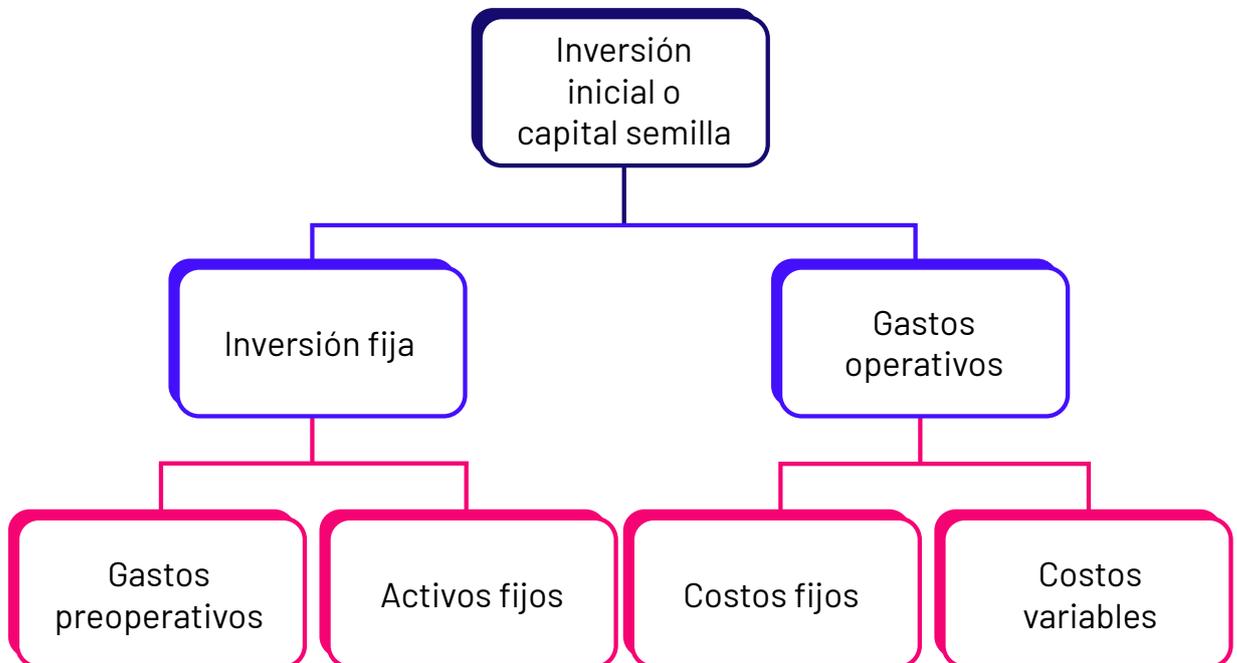
Ilustración: www.freepik.es

La única manera de ordenarse financieramente en un emprendimiento es elaborando un presupuesto y conociendo los costos e ingresos del negocio. Para elaborar un presupuesto, debemos preguntarnos cuánto dinero necesitamos para poner en marcha nuestro emprendimiento.

RESPECTO A LA INVERSIÓN INICIAL

El capital inicial son todos los recursos monetarios necesarios para iniciar un emprendimiento. Se dividen en **inversión fija** y **gastos operativos**.

Veamos en el siguiente gráfico, la relación que existe entre los diferentes tipos de costos:



La **inversión fija** es la base necesaria antes de empezar la operación y producción. Esta se divide en gastos preoperativos y activos fijos.

- Los **gastos preoperativos (inversión fija intangible)** son todos los gastos que se realizan antes de empezar la operación y que no tienen presencia física (por ejemplo, los trámites de formalización en escritura pública).
- Los **activos fijos (inversión fija tangible)** son los bienes de capital que un negocio posee y utiliza para el transcurso normal de sus actividades económicas y que no forman parte del producto final. Los más comunes son las maquinarias, equipos, herramientas, vehículos, y muebles, entre otros. Se llaman tangibles porque son recursos físicos que se pueden ver y tocar.

Los **gastos operativos** hacen referencia al dinero que se desembolsa para desarrollar diversas actividades de una empresa. Se dividen en costos fijos y costos variables.

- **Costos fijos:** son aquellos que hay que pagar siempre en un periodo determinado o planificado, sin importar si la producción sube o baja (por ejemplo, el pago de servicios como la luz y el agua).

- **Costos variables:** son aquellos que varían al incrementar o disminuir la producción (por ejemplo, en una empresa que produce yogur los costos variables serían los insumos que utilizan para prepararlo, como las frutas, leche, el azúcar y hasta los envases. Si en un mes se decide producir más yogur, estos costos aumentarían para cubrir la producción).

Al momento de sacar cuentas, se debe considerar cada insumo, desde los más básicos hasta los detalles finales. Si es que se necesita algún tipo de maquinaria o herramienta especial, estas también deben estar consideradas dentro de tu lista de insumos. Los materiales de producción pueden implicar un costo fijo o variable para tu empresa. Esto dependerá de que tan seguido se adquieran los insumos.

Ahora que sabemos cómo categorizar nuestros gastos, es importante determinar los costos de nuestro producto.

COSTO TOTAL

Representa la suma de los costos fijos (aquellos que no dependen de la producción) y los costos variables (aquellos que varían en función de la producción).

$$\gg \text{COSTO TOTAL} = \text{COSTOS FIJOS} + \text{COSTOS VARIABLES}$$

COSTO UNITARIO

Representa lo que cuesta producir cada unidad del producto. Para esto, es importante que tomemos en cuenta tanto los costos variables como los costos fijos. Para calcular cuánto es el costo unitario, debemos dividir el COSTO TOTAL entre la cantidad de unidades producidas.

$$\gg \text{COSTO UNITARIO} = \text{COSTO TOTAL} \div \text{CANTIDAD DE UNIDADES PRODUCIDAS}$$

¿CUÁL ES LA DIFERENCIA ENTRE COSTOS Y GASTOS?

Muchas veces, estos términos se utilizarán como sinónimos, pero existen diferencias sutiles entre ellos:

Tabla 1: Diferencia entre costos y gastos

COSTOS	GASTOS
Es el desembolso vinculado con la producción de un bien o servicio. Adicional a ello, se vincula con los ingresos del emprendimiento.	Es la inversión de tipo administrativo que no implica ganancias.
Ejemplos: <ul style="list-style-type: none"> • Materias primas • Mantenimiento de equipos y local • Alquiler de local • Mano de obra • Pago de salarios • Pago de fletes 	Ejemplos: <ul style="list-style-type: none"> • Gasto en publicidad • Capacitación de empleados • Pago de salarios del personal administrativo • Pago de impuestos • Servicios • Telefonía • Papelería

¿CÓMO ELABORAMOS EL PRESUPUESTO DE UN EMPRENDIMIENTO?

Para elaborar el presupuesto de nuestro emprendimiento, tenemos que identificar lo siguiente:

- Identificación de los costos del emprendimiento:** reconocer los costos fijos y variables del emprendimiento.
- Identificación y análisis de los ingresos del emprendimiento:** el ingreso es el dinero que se recibe por la venta de los productos o servicios que ofrece el emprendimiento. Conocer los cambios estacionales te ayudará a prepararte con anticipación para los meses de menos ventas y tener contingencias financieras, por ejemplo, hay emprendimientos que tienen una caída de ingresos en invierno, como los helados.
- Identificación de las ganancias:** una vez que hayamos sumado todos los gastos y costos que genera el emprendimiento y que se haya destinado una parte del dinero que ingresa al fondo de contingencias¹, se debe identificar el estado de las ganancias.

Recuerda que para elaborar tu presupuesto debes tomar en cuenta las siguientes variables:

Tabla 2: Variables de un presupuesto

Gastos, costos o ingresos	Ejemplos	Categoría
Gastos preoperativos	<ul style="list-style-type: none"> • Permisos • Capacitaciones 	Inversión fija
Activos fijos	<ul style="list-style-type: none"> • Equipos • Herramientas 	
Costos variables	<ul style="list-style-type: none"> • Insumos y materiales para producción 	Costo total
Costos fijos	<ul style="list-style-type: none"> • Alquiler del local • Sueldo del personal • Pago de servicios 	
Ingresos	<ul style="list-style-type: none"> • Venta del producto o del servicio 	Total de dinero recibido por la venta de los productos o servicios
Ganancias		Ingresos - costos

En resumen, **crear el presupuesto de nuestro emprendimiento** nos permite examinar lo que sucedió para anticiparnos a lo que vendrá. En este sentido, el presupuesto es una herramienta básica para planificar y tomar decisiones responsables sobre el manejo de nuestro negocio.

¹Cantidad prevista en los presupuestos a fin de hacer frente durante el ejercicio presupuestario a necesidades inaplazables, de carácter no discrecional. (RAE, LGP, art. 50.1.)

REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS:

Redacción PQS (2021). ¿Cómo elaborar un presupuesto básico para mi emprendimiento? <https://pqs.pe/emprendimiento/como-elaborar-un-presupuesto-basico-para-mi-emprendimiento/>

¿Cómo planificar el presupuesto de un emprendimiento? <https://blog.xubio.com/planificar-presupuesto-emprendimiento/#:~:text=El%20presupuesto%20de%20un%20negocio,un%20capital%20de%205.000%20d%C3%B3lares.>

Rodríguez, F. (2020). Planificando el presupuesto de un emprendimiento. <https://simondecirene.cl/blog/planificando-el-presupuesto-de-un-emprendimiento/>